

Inhaltsverzeichnis

Aufgabenstellung.....	2
Bibliographische Beschreibung und Referat.....	3
Begriffserklärungen und Abkürzungen.....	5
1.0. Einleitung.....	7
1.1. Theoretische Betrachtung der Projektarten.....	7
1.2. Definition der Phasen des Projektmanagements.....	8
1.3. Definition Projektumfelder.....	9
1.4. Definition Projektorganisation.....	9
1.5. Kommunikationsformen und Projektstrukturierung.....	10
2.0. Technische Funktionsbeschreibung EWSD.....	12
2.1. Beschreibung des Leistungsumfanges.....	18
3.0. Beschreibung der äußeren Umfeldler für Projekte der Telekommunikationstechnik in der GUS.....	19
3.1. Beschreibung des Marktes für Digitale Vermittlungstechnik in Rußland und den anderen GUS Staaten.....	19
3.2. Finanzierungsmöglichkeiten für die Realisierung von Telekommunikations- projekten in den GUS Staaten.....	19
3.3. Rahmenbedingungen für Verträge mit öffentlichen Betreibern in Rußland.....	20
3.4. Rahmenbedingungen für Verträge mit öffentlichen Betreibern in den restlichen GUS Staaten (beispielgebend Turkmenistan).....	20
3.5. Zertifizierung von Telekommunikationsequipment in der GUS (beispielgebend Rußland).....	21
4.0. Partnerschaften, Joint Ventures und Niederlassungen des Bereiches Telekommunikationstechnik der Siemens AG in der GUS.....	21
4.1. Rußland.....	21
4.2. Ukraine.....	22
4.3. Weißrußland.....	22
4.4. Strategische Ausrichtung für Rußland, Weißrußland und Ukraine.....	22
4.5. Turkmenistan.....	23
4.6. Strategische Ausrichtung für Turkmenistan und die restlichen GUS Staaten	23
4.7. Zusammenfassung.....	23
5.0. Beschreibung der Umfeldler des Projektmanagers innerhalb der Siemens AG in Deutschland.....	24
5.1. Organisationsplan Gesamtbereich Information and Communication Networks	24
5.2. Beschreibung der Tätigkeiten der einzelnen Bereiche von Information Communication Networks.....	26
5.3. Organisationsplan des Vertriebes GUS für Information and Communication Networks	29
5.4. Zusammenfassung der Analyse der äußeren Umfeldler des Projektes.....	30
6.0. Schwachstellenanalyse.....	32
6.1. Projektstrukturplan (Übersicht), Netzplan (detailliert) und Netzplan Claimbearbeitung.....	33
6.2. Definition und Analyse der projektkritischen Phasen.....	33
6.3 Fehleranalyse.....	39
6.4. Erfassung der Fehlerhäufigkeit und Auswirkungen an realisierten Projekten.....	44
6.5. Zusammenfassung Fehleranalyse.....	54
6.6. Potentialermittlung und Zielsetzung.....	56
7.0. Optimierung des Projektmanagementsystems der ICN VG.....	57
7.1. Anforderungen an die Projektarbeit und ihre Organisation.....	57
7.2. Optimierung des Projektablaufes.....	58
7.3. Erweiterung des Projektstrukturplanes um die Phase 6 Projektabschluß	67
7.4. Erarbeiten eines allgemein gültigen Projektstrukturplanes (PSP) für die Abwicklung zukünftiger Projekte.....	68