

Inhaltsverzeichnis

1 Grundlagen der Existenzgründung	1
1.1 Persönliche Voraussetzungen	2
1.1.1 Vorbildung	3
1.1.2 Was Sie wissen sollten	3
1.1.3 Was Sie lernen müssen	4
1.1.4 Wer Sie beraten kann	5
1.2 Die Gründungsidee	8
1.2.1 Neues oder Bewährtes?	9
1.2.2 Gibt es Marktlücken?	9
1.2.3 Machbarkeit	10
1.2.4 Wie gehen Sie vor?	10
1.2.5 Die Zukunftsprognose	11
1.2.6 Häufige Fehler	12
1.3 Wirtschaftliche Voraussetzungen	12
1.3.1 Einbindung der Familie	12
1.3.2 Einbindung von privatem Vermögen	13
1.4 Rechtliche Voraussetzungen	13
1.4.1 Gewerbeordnung	14
1.4.2 Handwerksordnung	14
1.4.3 Bauordnung	14
1.4.4 Die Nutzung von privatem Wohnraum	15
1.5 Neugründung oder Übernahme?	15
1.6 Die Rechtsform für Ihr Unternehmen	16
1.6.1 Personengesellschaft oder Kapitalgesellschaft?	17
2 Das Konzept	23
2.1 Die Konzeptgliederung	23
2.1.1 Form und Aufmachung des Konzeptes	24
2.1.2 Beschreiben der Gründungsidee	24
2.1.3 Zur Person des Gründers	25

2.1.4	Die Unternehmensform, der Standort.	25
2.1.5	Marketing	25
2.1.6	Personalplanung	27
2.1.7	Beschaffung	27
2.1.8	Anhang	27
3	Die Wirtschaftlichkeitsberechnung	29
3.1	Der Gewinn	29
3.2	Leistungen und Kosten.	30
3.3	Elemente der Wirtschaftlichkeitsberechnung.	31
3.3.1	Der Umsatzplan	32
3.3.2	Der Investitionsplan	33
3.3.3	Der Kreditplan	37
3.3.4	Fixe Kosten.	39
3.3.5	Das Betriebsergebnis	41
3.3.6	Die Liquidität	42
3.4	Beispiel: Handwerk	44
3.5	Beispiel: Dienstleistung	47
4	Die Finanzierung	51
4.1	Grundlagen der Finanzierung.	52
4.2	Eigenkapitalhilfen	53
4.3	Erforderliche Sicherheiten	53
4.4	Öffentliche Mittel und Förderungen	55
4.5	Privates Kapital	57
4.5.1	Beteiligungsfinanzierung	57
4.5.2	Besondere Finanzierungen	58
4.6	Der Bankkredit	59
4.6.1	Vorbereitung auf das Bankgespräch	60
4.6.2	Was tun, wenn die Bank ablehnt?	62
5	Existenzgründung und Steuern	65
5.1	Welche Steuern zahlen Sie?	65
5.2	Welches Finanzamt ist zuständig?	66
5.3	Veranlagungen und Fristen.	67
5.4	Die Einkommensteuer	69
5.4.1	Selbstständig oder Gewerbebetrieb?	72
5.4.2	Was gehört zum Betriebsvermögen?	74
5.4.3	Privateinlagen	75
5.4.4	Privatentnahmen	76
5.4.5	Betriebseinnahmen und Gewinnrealisierung	76

5.4.6	Betriebsausgaben	77
5.4.7	Nur zum Teil abzugsfähige Betriebsausgaben	77
5.4.8	Private Kfz-Nutzung	78
5.4.9	Telefonkosten	79
5.4.10	Betriebsausgaben an Familienangehörige	80
5.4.11	Absetzung für Abnutzung (AfA)	80
5.4.12	Geringwertige Wirtschaftsgüter	83
5.4.13	Sonderausgaben	83
5.4.14	Außergewöhnliche Belastungen	84
5.4.15	Das zu versteuernde Einkommen	84
5.5	Die Körperschaftsteuer	86
5.5.1	Besonderheiten der GmbH	87
5.5.2	Die „UG“ als Sonderform der GmbH	87
5.6	Die Umsatzsteuer	87
5.6.1	Die Steuerbarkeit	89
5.6.2	Lieferungen an Arbeitnehmer	91
5.6.3	Der Eigenverbrauch	92
5.6.4	Umsatzsteuer bei Im- und Export	93
5.6.5	Steuerfreie Umsätze	94
5.6.6	Bemessungsgrundlage	95
5.6.7	Änderung der Bemessungsgrundlage	95
5.6.8	Entstehen der Steuer	96
5.6.9	Forderungsausfälle	96
5.6.10	Steueranmeldung	96
5.6.11	Steuersätze	97
5.6.12	Vorsteuerabzug	97
5.6.13	Besonderheiten bei der Existenzgründung	98
5.6.14	Besonderheiten im Umsatzsteuerrecht	98
5.7	Die Gewerbesteuer	99
6	Betriebliches Rechnungswesen	101
6.1	Grundlegendes	101
6.2	Gesetzliche Anforderungen	102
6.2.1	Handelsrecht	102
6.2.2	Steuerrecht	103
6.2.3	Buchführungspflichtig?	104
6.2.4	Weitere Aufzeichnungen	104
6.2.5	Belegwesen	105
6.3	EDV-Einsatz im Rechnungswesen	107
6.3.1	Grundlegendes	107
6.3.2	Anwenderprogramme	107

6.4	Buchführung.....	112
6.4.1	Buchführung nach Handels- und Steuerrecht.....	112
6.4.2	Handels- oder Steuerbilanz?.....	113
6.4.3	Bilanzordnung	114
6.4.4	Bilanzstichtag	115
6.4.5	Gewinn-und-Verlust-Rechnung	116
6.4.6	Periodengerechtigkeit.....	117
6.4.7	Wertberichtigungen	119
6.4.8	Inventur.....	121
6.5	Die Überschussrechnung	122
6.5.1	Überschussrechnung und Umsatzsteuer.....	123
6.5.2	Risiken und Nachteile der Überschussrechnung	125
6.6	Steuer- und Wirtschaftsberater.....	126
6.6.1	Das Lesen der „Betriebswirtschaftlichen Auswertung“ (BWA)	127
7	Kostenrechnung und Kalkulation	133
7.1	Aufgaben und Ziele	133
7.2	Der Gewinn	134
7.3	Was sind Kosten?	134
7.4	Vollkosten oder Teilkosten?	135
7.5	Was sind Erträge?.....	135
7.6	Einzel- und Gemeinkosten	136
7.7	Kalkulatorische Kosten	137
7.7.1	Kalkulatorische Abschreibung	138
7.7.2	Kalkulatorischer Zins	139
7.7.3	Kalkulatorisches Gehalt	139
7.7.4	Kalkulatorische Miete	140
7.7.5	Kalkulatorisches Wagnis	140
7.8	Aufteilung und Zuordnung der Kosten	141
7.9	Stundenverrechnungssätze	143
7.10	Die Preiskalkulation.....	145
7.10.1	Die Preiskalkulation im Handel	145
7.11	Der Gewinnzuschlag	146
7.12	Kundenrabatte und Kundenskonti	147
7.13	Differenzkalkulation.....	148
7.14	Die Kalkulation in der Produktion.....	148
7.15	Kalkulation im Handwerk und bei Dienstleistungen.....	149
7.16	Der Deckungsbeitrag	150
7.17	Preisgrenzen.....	152

8 Gründung und Anmeldung	153
8.1 Gewerbeamt	153
8.2 Finanzamt	154
Kontakte und Adressen	157
Glossar	171
Stichwortverzeichnis	183