

# Inhalt

## 1. Auf Grund gelaufen:

### **Die lange und große Transformation 7**

Polanyi vs. Fukuyama 20 – Verlauf der Reformen und Paradoxien der Privatisierung 30 – Vergleichende und globale Unternehmensgeschichte 41 – Anmerkungen zur Labour History 50 – Methoden und Quellen 62

## 2. Stets nah am Kentern:

### **Eine Betriebsgeschichte zweier Werften 77**

Globale Zyklen und die spätsozialistische Transformation 82 – Das Vorspiel: Die Entwicklung der beiden Werften bis zum Ölpreisschock 91 – Krise und gescheiterte Lösungsversuche in den Siebzigern 102 – Am finanziellen Abgrund 114 – Fortgesetztes Durchwursteln im Postsozialismus 122 – Auftritt der EU, Abtritt der Werften 136 – Nachleben 151

## 3. Ein sicherer Hafen?

### **Die Rolle des Staates in der Transformation 157**

Die porösen Grenzen der Werften 161 – Mäandernder Leviathan 172 – Legitimierungsrhetoriken und soziale Schutzmechanismen 184 – Vom Schulden- zum Schuldmanagement 195

## 4. Zusammengeschweißt:

### **Gemeinschaftsbildung in der Werft 201**

Die Subkultur von Uljanik und die Stocznia Gdynia als Lebensmittel- und Freizeitkooperative 208 – Die Multifunktionalität der Werft: Wohnungen, Sport und Wohlfahrt 217 – Den

Kollaps überwinden: Schiffbau, Hierarchien und die Sehnsucht nach Gemeinschaft 232 – Zerbrechende Gemeinschaften: Eine Annäherung in Metaphern 248

### **5. Wertschöpfungen:**

#### **Schiffe, Arbeit und die Produktion von Bedeutung 259**

Der veränderte Wert der Industriearbeit: Vom Kommunismus zum Postsozialismus 264 – Arbeitsethos und Solidarität in der Vergangenheit 273 – Risse und Kompromisse: Neue soziale Werte und Wirtschaftspraktiken 287 – Neue Horizonte in den alten Industrielandschaften 295

### **6. Kiel oben?**

#### **Zur Zukunft des Schiffbaus in der EU 305**

China und die Verortung der Transformation 308 – Die verborgene Lebbarkeit der Transformation 313 – Die Temporalität der Transformation 321 – Nach der Hegemonie des Neoliberalismus 331

#### **Nachwort 337**

*Anmerkungen* 341

*Ausgewählte Literatur* 386

*Quellen* 400

*Bildnachweise* 405

*Dank* 407

*Register* 411