

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1. Wandel in der betriebswirtschaftlichen Überwachungsphilosie.....	11
1.1. Betriebswirtschaftliche Überwachung - ein uraltes Thema	11
1.2. Revisionsaufgaben im Wandel der Zeit	16
1.2.1. Vom financial- zum operational-auditing.....	16
1.2.2. Vom operational- zum management-auditing	17
1.2.3. Lean-management - Lean-production - Lean-auditing ?.....	18
1.2.4. Interne Revision in kleinen und mittelständischen Unternehmen	21
1.2.5. Neue Aufgaben der Internen Revision	27
2. Öko-Auditing als neue Aufgabe der Internen Revision	32
2.1. Das neue Problem.....	32
2.2. Begriff und seine Wurzeln.....	38
2.3. Definition.....	43
2.4. Abgrenzungen und Zusammenhänge.....	48
2.4.1. Verhältnis zu den klassischen Aufgaben der I.R.	48
2.4.2. Verhältnis zu Sozialbilanzierung und Social-audits	52
2.4.3. Verhältnis zu Quality-audits und Quality-management	55
2.4.4. Verhältnis zum Öko-Controlling.....	60
2.4.5. Verhältnis zur Umweltverträglichkeitsprüfung	63
2.5. Ziele des Öko-Auditing	65
2.6. Der Nutzen des Öko-Auditing fürs Unternehmen.....	68
3. Schwerpunktaufgaben des Öko-Auditing	72
3.1. Rechtliche Rahmenbedingungen.....	72
3.1.1. Europäische Umweltgesetzgebung.....	72
3.1.2. Deutsche Umweltgesetzgebung	74
3.1.2.1. Überblick	74
3.1.2.2. Produkt- und Betriebsstättenrecht.....	78
3.1.2.3. Förderungsrecht.....	84
3.2. Prüfungsgegenstände.....	87
3.2.1. Prüfung ökologiebewußter Unternehmensführung	87
3.2.2. Prüfung der ökologischen Unternehmenseffizienz	90

Inhaltsverzeichnis

3.2.3.	ökologische Prüfung einzelner Unternehmensbereiche.....	96
3.2.4.	ökologische Produktlebenszyklusprüfung	104
4.	Methoden des Öko-Auditing	112
4.1.	Zur Methodenwahl	112
4.2.	Einzelfallprüfung.....	115
4.2.1.	Anwendbarkeit direkter und indirekter Methoden.....	115
4.2.2.	Vollrevision.....	119
4.2.3.	Schwerpunktrevision	122
4.2.4.	Stichprobenrevision	123
4.2.5.	Abbildungsrevision	131
4.3.	Systemprüfung	133
4.3.1.	Systemerfassung.....	133
4.3.2.	Systembeurteilung	136
4.3.3.	Systemtest	137
5.	Gestaltung des Prüfungsprozesses	140
5.1.	Prüfungsplanung	140
5.1.1.	Erfolgsfaktor Revisionsorganisation	140
5.1.2.	Zeit- und Personalplanung.....	143
5.2.	Prüfungsvorbereitung	145
5.2.1.	Informationsbeschaffung.....	145
5.2.2.	Risikoanalyse	151
5.3.	Prüfungsdurchführung.....	157
5.3.1.	Grundlagen.....	157
5.3.2.	Erfassung des betrieblichen Umweltmanagementsystems	159
5.3.3.	Erfassung des betrieblichen Umweltschutz-Kontrollsystems.....	164
5.3.4.	Ableitung von Prüfungsschwerpunkten	167
5.3.5.	Daten- und Beweissammlung zur Prüfung.....	172
5.3.6.	Urteilsbildung.....	175
5.4.	Erstellung des Prüfungsberichts.....	177
5.4.1.	Anforderungen an einen effizienten Prüfungsbericht	177
5.4.2.	Zwischenberichte, Schlußbesprechung und Schlußbericht	182
5.5.	Auswertung und Nachprüfung.....	185
6.	Zusammenarbeit mit anderen ökologieorientierten Überwachungsträgern	187
6.1.	Interne Partner	187
6.1.1.	Controller	187
6.1.2.	Umweltschutzbeauftragte	190

6.1.3.	Organisationsabteilung und technische Bereiche.....	192
6.2.	Externe Partner.....	193
6.2.1.	Umweltberater.....	193
6.2.2.	Umweltgutachter als externe Prüfer.....	195
7.	Einzelprobleme des Öko-Auditing im Unternehmen	198
7.1.	Unterstützung durch das Management.....	198
7.2.	Anpassung an das Unternehmen.....	202
7.3.	Umweltbericht und Umwelterklärung des Unternehmens	205
7.4.	Kosten-Nutzen-Problematik.....	207
8.	Ausblick - Perspektiven des Öko-Auditing.....	214

Literaturverzeichnis	221
-----------------------------------	------------

Sachregister.....	225
--------------------------	------------