

Inhalt

Vorwort	9
1. Einleitung	11
1.1 DDR-Funktionärs- und Arbeiterverhalten in der wissenschaftlichen Literatur	17
1.2 Beziehung zwischen Herrschaft und Arbeiterverhalten	21
1.2.1 Die Arbeiterschaft im Großbetrieb	21
1.2.2 Funktionärsinteressen in Großbetrieben und ihre Auswirkungen auf Herrschaft	23
1.2.3 Arbeiterklasse oder Eigensinn? Diskussion über Ansätze zu Arbeiterverhalten	26
1.2.4 „Neue Eigensinnigkeit“ im Arbeiterverhalten der DDR	29
1.2.5 Zusammenhalt gegen den Betrieb	29
1.2.6 Abteilungspakt	31
1.2.7 Das Verhältnis von SED-Mitgliedern und Parteilosen	32
1.3 Vorstellung der drei Betriebe	33
1.3.1 VEB Carl Zeiss Jena	33
1.3.2 VEB Transformatorenwerk „Karl Liebknecht“ Oberschöneweide (TRO)	34
1.3.3 VEB Eisenhüttenkombinat Ost/Eisenhüttenkombinat „J. W. Stalin“	35
1.4 Quellenlage und -kritik	37
2. Die Bedeutung der Betriebsverbundenheit für die Herrschaft in Betrieben. Eine Außen- und Innenansicht der Betriebe ...	43
2.1 Ein Mitglied des ZKs wird umgedreht: Herbert Weiz als stellvertretender Werkleiter des VEB Carl Zeiss Jena	46
2.2 Blütezeit und Ende der Dominanz des VEB Eisenhüttenkombinat Ost über die SED-Kreisleitung	52
2.3 „Gesellschaftliches Engagement“ zum Wohle des Betriebs. Das Nationale Aufbauwerk bei Carl Zeiss Jena	59
2.4 Einsätze und Personalentscheidungen übergeordneter Stellen des Transformatorenwerks	63
2.5 Von Konfrontation und Kooperation: Das Verhältnis zwischen Parteisekretären und Werkleitern im VEB Carl Zeiss Jena	73
2.6 Zusammenfassung: Die Parteisekretäre und die Werkleiter in den vorgestellten Betrieben	76

3.	Gab es einen Abteilungspakt? Das Verhältnis zwischen mittleren Betriebsfunktionären und Arbeiterschaft im Spiegel der Lohnpolitik	81
3.1	„Kumpanei“ im Transformatorenwerk Oberschöneweide als Katalysator überplanmäßiger Lohnsteigerungen	82
3.2	Einzelbeispiele des Abteilungspakts im TRO	97
3.3	„Gute Onkels“: Abteilungspakt im EKO	102
3.4	„Ungekrönte, autonome Könige“: Abteilungszusammenhalt im VEB Carl Zeiss Jena	112
4.	Strategien effektiver Herrschaftssicherung vor und nach dem Mauerbau	123
4.1	Ein neues Herrschaftsinstrument: Vorzeigbrigaden als Vermittler der Herrschaft im VEB	123
4.1.1	Die Bändigung der Brigaderäte im Eisenhüttenwerk	124
4.1.2	Propagandistisches Bild und nüchterne Wirklichkeit: „Brigaden der sozialistischen Arbeit“ im EKO	132
4.1.3	Kontrolliertes Vorbild: „Roter Pfeffer“ beim VEB Carl Zeiss Jena	139
4.1.4	Verpasste Chance der Werkleitung: Brigaden im TRO	143
4.2	Reichweite und Beschränkungen repressiver Herrschaft: Ökonomische und politische „Schwerpunkte“ vor und nach dem Mauerbau	150
4.2.1	Lohnerhöhungen, Versetzungen und Einzelaussprachen: Der „Schwerpunkt“ Wickelei 2 im Transformatorenwerk	151
4.2.2	Willkürliche Herrschaft: Kreation eines „Schwerpunkts“ im Werkverkehr im EKO	160
4.2.3	Von Verhaftungen zu letzten Warnungen. Der Wandel im Umgang mit „Schwerpunkten“ im VEB Carl Zeiss Jena	164
4.3	Integrative Bemühungen: Vertrauensstiftende Maßnahmen und ihre Wahrnehmung	171
4.3.1	Integration der Arbeiterschaft: Die Gewerkschaften in den Betrieben	171
4.3.2	Die „Volksdiskussion“ um das Gesetzbuch der Arbeit 1960/61	179
4.3.3	Werksfeiern als Vertrauenskatalysator	184
5.	Arbeiterverhalten innerhalb und außerhalb von Brigaden	189
5.1	Egalitäres Arbeiterverhalten im Großbetrieb?	189
5.1.1	Zusammenhalt gegen den Betrieb: Streikdrohungen im VEB Carl Zeiss Jena	190
5.1.2	„Gleichmacherei“ und „Schichtegoismus“: Arbeiter im EKO	202
5.1.3	„Falsche Kollegialität“ und „Schweigeverbot“: Arbeiterzusammenhalt im TRO	210
5.2	Welches Bündnis? Das Verhältnis zwischen Arbeiterschaft und Intelligenz	218

5.3	Pflicht zum Arrangement und zur Erziehung: Das Verhalten von SED-Mitgliedern gegenüber den Parteilosen .	225
5.3.1	Sektierer, Isolierte und Inaktive: Parteimitglieder im VEB Carl Zeiss Jena	226
5.3.2	Zusammenhalt mit den Parteilosen anstelle von Parteidisziplin? Parteimitglieder im TRO	236
5.3.3	Isolation der Parteilosen oder Integration in die Brigaden? Erziehungsarbeit der SED-Mitglieder im EKO	241
5.4	Reichweite und Grenzen gemeinsamen Arbeiterverhaltens	244
6.	Zusammenfassung	247
7.	Anhang	261
7.1	Quellen- und Literaturverzeichnis	261
7.1.1	Archive	261
7.1.2	Sekundärliteratur	262
7.2	Abkürzungsverzeichnis	277
7.3	Verzeichnis der Abbildungen	278
7.4	Sachregister	279
7.5	Personenregister	280