

Inhaltsverzeichnis

Einführung	IX
1 Ziele der Untersuchung	1
1.1 DHW-Förderangebot 3.1.1 „Projekte mit Ansatz zur Quartiersentwicklung“	1
1.2 Das Projekt „Quartiers-Monitoring“	2
1.3 Strukturprinzipien von Quartiersansätzen	3
2 Methodische Vorgehensweise	7
2.1 Arbeitsschritte zur (Weiter-)Entwicklung des DHW-Förderbausteins 3.1.1	7
2.2 Arbeitsschritte zur Sicherung von Transparenz	8
2.3 Arbeitsschritte für die Umsetzungsbegleitung	10
2.4 Arbeitsschritte zur Wirkungsanalyse	11
3 Struktur der Quartiersprojekte (Strukturqualität)	13
3.1 Anzahl, Entwicklung und Verteilung	13
3.2 Beschreibung der Quartiere und Zielgruppen	18
3.2.1 Quartiersgrößen	18
3.2.2 Zielgruppenausrichtung	19
3.3 Ziele und Maßnahmen der Quartiersentwicklung	20
3.4 Mitarbeiterstruktur für das Quartiersmanagement	24
3.4.1 Aufgaben des Quartiersmanagements	24
3.4.2 Personelle Kapazitäten	24
3.4.3 Personalqualifikationen	27
4 Umsetzungerfahrungen (Prozessqualität)	29
4.1 Umsetzungsstand	29
4.2 Umsetzungerfahrungen in der Planungsphase	30
4.2.1 Umgesetzte Maßnahmen in der Planungsphase	30
4.2.2 Herausforderungen bei der Planung	32
4.2.3 Unterstützungsbedarfe für die Planung	35

4.3	Umsetzungserfahrungen in der Durchführungsphase.	35
4.3.1	Umgesetzte Maßnahmen in der Durchführungsphase	35
4.3.2	Herausforderungen bei der Durchführung	40
4.3.3	Unterstützungsbedarfe für die Durchführung	48
4.4	Umsetzungserfahrungen in der Verstetigungsphase	49
4.4.1	Umgesetzte Maßnahmen in der Verstetigungsphase.	49
4.4.2	Herausforderungen bei der Verstetigung	51
4.4.3	Unterstützungsbedarfe für die Verstetigung.	54
4.5	Umsetzungsherausforderungen im städtischen und ländlichen Raum.	55
4.5.1	Quartiersentwicklung im ländlichen Raum	56
4.5.1.1	Definition „Ländlicher Raum“	56
4.5.1.2	Förderliche und hinderliche Rahmenbedingungen im ländlichen Raum	57
4.5.1.3	Unterstützungsbedarfe für den ländlichen Raum.	60
4.5.2	Quartiersentwicklung in städtischen Räumen	61
4.5.2.1	Definition „Großstädtischer Raum“	61
4.5.2.2	Besonderheiten bei großstädtischen Quartiersprojekten.	62
4.5.2.3	Fördernde und hemmende Rahmenbedingungen für großstädtische Quartiersprojekte	69
4.5.2.4	Unterstützungsbedarfe für den städtischen Raum	74
5	Wirkungserfahrungen (Ergebnisqualität)	77
5.1	Wirkungsanforderungen an Quartiersprojekte	77
5.1.1	Ergebnisqualität im Sinne der Wirkungsdauer	79
5.1.2	Ergebnisqualität auf unterschiedlichen Wirkungsebenen	79
5.1.3	Ergebnisqualität in Bezug auf die Wirkungsinhalte.	81
5.2	Erfassung der Wirkungseffekte	82
5.2.1	Herausforderungen bei der Messung	83
5.2.2	Reflexive Wirkungsmessung	84
5.3	Erste Wirkungseffekte der Quartiersprojekte	86
5.3.1	Wirkungen auf der Output-Ebene (Projekt-Ebene).	86
5.3.1.1	Fortdauernde Wirksamkeit des Quartiersmanagements.	86
5.3.1.2	Fortdauernde Wirksamkeit von Quartiersentwicklungsmaßnahmen	88
5.3.2	Wirkungen auf der Outcome-Ebene (Akteurs-Ebene)	91
5.3.2.1	Wirkungen bei den QuartiersbewohnerInnen	91
5.3.2.2	Wirkungen bei den Trägern (FördernehmerInnen)	94
5.3.2.3	Wirkungen bei den lokalen Akteuren (KooperationspartnerInnen).	99

6 Zusammenfassung und Empfehlungen zur Weiterentwicklung des Förderbausteins	105
<i>Die Autoren</i>	111